

Niveau : 3^{ème} année

Spécialité : Management

Groupe : 2

Année académique : 2011/2012

Date : 08/03/2012



Module : Gestion Budgétaire

Equipe pédagogique :

KHERRI Abdenacer

BENYEKHFLEF Faiza

Durée : 1h30

EXAMEN DU 1^{er} SEMESTRE

- Documents non autorisés.
- Usage strictement personnel des calculatrices.
- Le soin et la présentation des copies d'examen seront pris en considération.

L'entreprise **MAG-PLUS** fabrique deux modèles de jantes¹ en aluminium pour voitures : un modèle classique destiné aux voitures haut de gamme ainsi qu'un modèle standard. La clientèle de **MAG-PLUS** est composée d'entreprises spécialisées dans la vente d'accessoires d'automobiles.

Les deux modèles de jante sont fabriqués à partir du même mélange de base qui est composé d'aluminium et d'un alliage de métaux, lorsque l'opération de fabrication est terminée, les jantes de modèle standard sont ensuite expédiées à l'entrepôt de produits finis, alors que les jantes de modèle classique doivent passer par une autre opération : l'ornement d'or, chaque jante de modèle classique est ornée de feuille d'or.

Les prévisions de ventes (en quantité) pour le **2^{ème} semestre 2012** sont fournies en **annexe 1**, la fiche de coût est fournie en **annexe 2**, le prix de vente unitaire est estimé à **45 UM²** pour le modèle standard et **80 UM** pour le modèle classique.

Le coût de l'aluminium et de l'alliage de métaux sera stable tout au long de la période. Par contre, le prix de l'or sera subi de fortes fluctuations dues à l'instabilité mondiale causée par les guerres. Le prix d'achat d'une once³ d'or est estimé à **250 UM** durant les mois juillet, août et septembre, il sera augmenté de **30 %** durant les autres mois.

L'entreprise **MAG-PLUS** conserve à la fin de chaque mois une quantité de jantes égale à **10 %** des ventes du mois prochain, en ce qui concerne la matière première et autres fournitures l'entreprise conserve au début de chaque mois une quantité égale à **20 %** de la matière nécessaire pour la production du mois en question.

L'**annexe 3** vous donne les stocks au **31.12.2012**. Les charges indirectes de production sont calculées sur la base des heures de travail dont le coût unitaire est évalué à **2 UM** pour le modèle standard et **3,5 UM** pour le modèle classique, Les frais généraux annuels pour cette entreprise sont estimés à **36.000 UM**, les charges de commercialisation sont évaluées à **8 %** de la valeur des ventes.

¹. La jante est un cercle qui constitue la périphérie d'une roue de véhicule.

². UM : Unité monétaire.

³. L'once est une unité de pesée d'or égale à 31,1 grammes.

Annexe 1 : Quantité à vendre						
Mois	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Modèle standard	6000	6200	5800	5200	4000	2800
Modèle classique	1600	1900	2200	1800	1500	1000

Annexe 2 : Fiche de coût						
	Modèle standard			Modèle classique		
	Quantité	Prix	Montant	Quantité	Prix	Montant
Aluminium	0,25 kg	25 UM/kg	6,25 UM	0,3 kg	25 UM/kg	7,5 UM
Alliage	0,05 kg	70 UM/kg	3,5 UM	0,1 kg	70 UM/kg	7 UM
Or	-	-	-	0,1 once	250 UM/once	20,5 UM
MOD	0,9 h	10 UM/h	9 UM	1,2 h	10 UM/h	12 UM

Annexe 3 : Stocks au 31.12.2012					
	Produits finis		Matières premières et fournitures		
	Jantes standard	Jantes classique	Aluminium	Alliage	Or
Stock	500 unités	200 unités	300 kg	80 kg	35 onces

Le chef de service des finances et de comptabilité doit rencontrer le conseil d'administration le **11.03.2012** pour la présentation des budgets d'exploitation pour le deuxième semestre de l'année en cours. Il fait appel à vous, contrôleur adjoint, pour l'aider à préparer les budgets prévisionnels d'exploitation.

Travail à faire :

1. Elaborez le budget prévisionnel des ventes. [02 Points]
2. Elaborez le budget prévisionnel de production (en volume). [02 Points]
3. Elaborez le budget prévisionnel des approvisionnements. [06 Points]
4. Elaborez le budget prévisionnel de main d'œuvre directe. [02 Points]
5. Elaborez le budget prévisionnel des charges indirectes de production. [01 Point]
6. Elaborez le budget prévisionnel de production (en valeur). [01 Point]
7. Elaborez le budget prévisionnel des frais généraux. [01 Point]
8. Elaborez le budget prévisionnel des charges de commercialisation. [02 Points]
9. Elaborez le budget prévisionnel des charges. [03 Points]