

Niveau : 3^{ème} année MGT

Groupe : 2

Année Académique : 2011/2012



Module : Gestion Budgétaire

Enseignant : KHERRI Abdenacer

Site web : www.gb-ehec.jimdo.com

Introduction à la gestion budgétaire

Plan du cours :

1. Introduction.
2. Historique.
3. Définition.
4. Importance.
5. Terminologie.
6. Types de budgets.

1. Introduction :

Avec l'économie de marché, la concurrence et la liberté d'activité qui s'en suivra, la gestion budgétaire devient parmi les techniques de gestion qui devra le plus se développer dans l'entreprise. La gestion budgétaire a pour objet de préparer l'entreprise à exploiter les atouts et affronter les difficultés qu'elle rencontrera dans l'avenir, elle comporte une définition des objectifs à atteindre et des moyens à mettre en œuvre.

2. Historique :

Le terme " **budget** " c'est un mot anglais qui vient d'un mot de l'ancien français "**la bougette**" ou "**la petite bouge**" qui désignait au moyen âge le coffre ou le sac permettant au voyageur d'emporter avec lui marchandises ou effets personnels¹.

Au moyen âge, dans un sens plus restreint, la bougette signifiait aussi et surtout la bourse dans laquelle le marchand serrait ses écus lorsqu'il avait à se déplacer pour se rendre, par exemple aux célèbres foires.

Avoir la bougette c'est donc en fait à la fois ne pas pouvoir rester en place, évoluer avec dynamisme, entreprendre, mais également avoir prévu et programmé les dépenses, et disposer de la somme d'argent nécessaire pour mettre en œuvre son projet.

¹. Didier Leclère, gestion budgétaire, édition Eyrolles université, Paris, France, 1994, P 5.

3. Définition :

Il ya plusieurs définitions différentes pour la gestion budgétaire selon les auteurs et les économistes, on va citer trois définitions distincte :

- La gestion budgétaire est un mode de gestion qui englobe tous les aspects de l'activité de l'entreprise dans un ensemble cohérent de prévision chiffrées (les budgets)¹.
- La gestion budgétaire est l'ensemble des techniques mises en œuvre pour établir des prévisions applicable à la gestion d'une entreprise et pour comparer aux résultats effectivement constatés².
- La gestion budgétaire est une technique de gestion qui consiste à partir d'une prévision objective des conditions internes et externes d'exploitation, de fixer à l'entreprise pour une période définie un objectif, ainsi que les moyens nécessaires pour l'atteindre³.

Définition de synthèse : la gestion budgétaire est l'ensemble des mesures qui visent à établir des prévisions chiffrées, à constater les écarts entre celles-ci et les résultats effectivement obtenus et à décider des moyens à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés, pour une période déterminé.

4. Importance de la GB :

La gestion budgétaire permet de préparer l'avenir de l'entreprise par⁴ :

- Une meilleure connaissance de ses potentiels et de son environnement.
- Une volonté de déterminer la place qu'elle occupera dans les années futures en définissant ses objectifs et les différents moyens de les atteindre.
- Une planification et une coordination des actions à mener pour atteindre ces objectifs.
- L'implication de tous les responsables opérationnels qu'elle engage.

¹. A. Hamini, **gestion budgétaire et comptabilité prévisionnelle**, édition BERTI, Alger, Algérie, 2001, P 5.

². Jack Forget, **gestion budgétaire : prévoir et contrôler les activités de l'entreprise**, édition d'organisation, Paris, France, 2005, P 9.

³. Adel Mohamed El-Amine, **cours de la gestion budgétaire**, office de la formation professionnelle et de la promotion du travail, Royaume du Maroc, Janvier 2005, P 9.

⁴. Hervé HUTIN, **toute la finance d'entreprise**, édition d'organisation, Paris, France, 2002, P 387.

5. Terminologie :

On va définir quelque terme nécessaire pour la gestion budgétaire :

- **Budget** : est une affectation prévisionnelle quantifiée aux centres de responsabilité de l'entreprise, chaque budget exprime des objectifs à réaliser et des moyens à mobiliser pour une période déterminée limitée au court terme.
- **Budgétisation** : définition des objectifs et des moyens propres à les atteindre.
- **Prévision** : la prévision est une étude préalable de la décision, possibilité et volonté de l'accomplir.
- **Ecart** : l'écart c'est la différence entre la réalisation et la prévision.
- **Contrôle** : une procédure qui compare a posteriori les réalisations avec les prévisions du budget d'un centre de responsabilité.
- **Stratégie** : est l'ensemble des décisions permettant à l'entreprise d'atteindre et de maintenir ses objectifs à long terme.
- **Décentralisation** : le découpage de l'entreprise à des centres de responsabilité avec une délégation du pouvoir.

6. Types de budgets :

On distingue six types de budgets dans l'entreprise industrielle et cinq types de budgets dans l'entreprise commerciale :

Entreprises industrielles	Entreprises commerciales
1. Budget des ventes.	1. Budget commercial.
2. Budget de production.	2. Budget des achats.
3. Budget des approvisionnements.	3. Budget des charges.
4. Budget des charges.	4. Budget des investissements.
5. Budget des investissements.	5. Budget de trésorerie.
6. Budget de trésorerie.	